

# LA INVERSION SOCIAL ESTRATEGICA COMO PROYECTO ETICO

FUNDACION AVINA



LA IES DEBE CONSOLIDAR INCENTIVOS  
COLECTIVOS PUES LA ACTITUD  
INDIVIDUAL CON LA QUE SE ENCARA  
LA INVERSION SOCIAL DEFINE LA  
ESTRATEGIA DE INTERVENCION Y EL  
ALCANCE DEL IMPACTO  
TRANSFORMADOR





<b>ACTITUD</b>	<b>ACCION</b>	<b>RESULTADO GENERADO</b>	<b>ROL SOCIAL CREADO</b>
ASISTENCIAL	DAR LO QUE SOBRA	MITIGACION DEL PROBLEMA	OBJETO DE ASISTENCIA
COMPROMISO	TRANSFERIR RECURSOS	CAPACIDAD INSTALADA	PROYECTO FORTALECIDO DENTRO DEL CONTEXTO
RIESGO	INVERTIR CAPITAL Y ACOMPAÑAR EL PROCESO	CAPACIDAD APLICADA	INCLUSION A LA CADENA DE VALOR
TRANSFORMACION	INVERTIR EN LO QUE EL OTRO NECESITA	CAPACIDAD TRANSFORMADORA	SUJETO DE CAMBIO EN MARCOS DE PROY. ETICOS

# PROYECTO ETICO

- | **PROYECTO ETICO ES EL ARTE DE ELEGIR LO QUE CONVIENE A LA VIDA DIGNA DE TODOS.**
- | **LA INVERSION SOCIAL ES ESTRATEGICA CUANDO MOVILIZA RECURSOS TANGIBLES E INTANGIBLES ENRIQUECIENDO LOS TRES COMPONENTES DE UN PROYECTO ETICO.**



# Modelo de IES en pos del enriquecimiento de un proyecto ético.

## PROYECTO ETICO



**GESTION:  
CONSOLIDAR  
ACTITUDES**

1

LA INVERSION SOCIAL ES  
ESTRATEGICA CUANDO  
CONSTRUYE CAPITAL  
SOCIAL ALINEADO A LA  
DIGNIDAD HUMANA




# CAPITAL SOCIAL:

Es flujo de recursos como capital natural, financiero y económico, confianza social, de gestión de saberes, de estrategias de comunicación, de iniciativas sustentables, de vínculos y de aprovechamiento de contexto.

Al no ser acumulativo, se incrementa o se reduce en el contexto que lo crea y no en el individuo o sector que lo detenta.

$$\text{CS} + \text{DH} = (\text{BP} + \text{ES} + \text{DS}) + (\text{E} + \text{C} + \text{R})$$

Capital social más dignidad humana es igual a Bienes Públicos, más Entramado Social más Desarrollo Sostenible más equidad más confianza más riqueza.



# RIQUEZA

CONJUNTO DE BIENES,  
SERVICIOS, TRANSACCIONES Y  
VALORES QUE LE PERMITEN A  
LOS HOMBRES Y MUJERES DE  
UNA SOCIEDAD VIVIR  
DIGNAMENTE Y SER FELICES.



# 2

LA INVERSION SOCIAL ES  
ESTRATEGICA CUANDO GENERA  
CONDICIONES DE ACCESO  
EQUITATIVO A LAS OPORTUNIDADES  
Y CREA LAS CONDICIONES  
NECESARIAS PARA LA PLENA  
VIGENCIA DE LA DIGNIDAD HUMANA.



# DIGNIDAD HUMANA:

Hacer posibles los  
derechos humanos para  
todos.



# 3

LA INVERSION SOCIAL ES  
ESTRATEGICA CUANDO LOGRA  
CONVERTIR A LA NECESIDAD EN  
DEMANDA, AL OBJETO DE ASISTENCIA  
EN SUJETO DE DERECHO Y AL  
BENEFICIARIO PASIVO EN AGENTE DE  
CAMBIO.



# PODER CIUDADANO:

Calidad de ciudadanía que le permite a los habitantes de una comunidad ejercer plenamente sus derechos, acotar la discrecionalidad de sus gobiernos y definir los estándares de la calidad de vida colectiva.



# DESAFIOS

TERMINAR CON LOS CRITERIOS  
PERVERSOS DE LA INVERSION  
SOCIAL QUE CONVIERTEN A  
LAS ORGANIZACIONES EN  
REHENES DEL MODELO QUE  
PRETENDEN TRANSFORMAR.



# DESAFIOS

CONSTRUCCION DE UNA AGENDA  
ESTRATEGICA

DONANTES/DONATARIOS:

DE LA CONTABILIDAD CREATIVA AL  
SINCERAMIENTO DEL MODELO;

DE LA ADMINISTRACION DE  
INSUSTENTABILIDAD AL MODELO  
OPERATIVO SUSTENTABLE;

DE LA ZONA DE COMODIDAD AL RIESGO  
DE LA INNOVACION.



# CONTRASTES

- IMPONER MARCA
- ONG
- PROGRAMA PROPIO
- CULTURA DE MEZQUINDAD
- CONTAGIAR MISION
- ESPACIO COLECTIVO
- AGENDA COLECTIVA
- CULTURA DEL CUIDADO



# CONTRASTES

- ACCOUNTABILITY
- PROGRAMAS RICOS
- REDES FUERTES
- OPERACION COMO GASTO
- MARCO LEGAL, LABORAL Y FISCAL
- INSTITUCIONES POBRES
- INSTITUCIONES DEBILES
- OPERACION COMO INVERSION



# CONTRASTES

- SECTOR
- PODER REAL
- EXITO SEGURO
- LIDERAZGO PERSONALISTA
- BRECHA
- PODER DIFUSO
- RIESGO CONTROLADO
- LIDERAZGO ARTICULADO



# CONTRASTES

- PROGRAMA EXITOSO
- FRAGMENTACION
- ORGANIZACION
- INTERPELAR
- COINCIDENCIA PROGRAMATICA
- RECLAMO
- POLITICA PUBLICA
- INTERVENCION INTEGRAL
- ESPACIO COLECTIVO
- DISPUTAR
- INTELIGENCIA EMOCIONAL/SOCIAL
- RESIGNO



GRACIAS!!!!!!

carlos.march@avina.net

